



Acompanhe via internet em <https://stip-arespcj.1doc.com.br/atendimento/> usando o código:
596.617.841.468.600.488

Arespcj

CC

15/07/2026 17:21

Município

Ambient Serviços Ambientais De Ribeirão Preto S.a.

· 16 39628106

2 setores envolvidos

D3 DTO

Ciclo de Fiscalização*: 1

Relatório de Fiscalização

FISCALIZAÇÃO NOS SISTEMAS DE ÁGUA E ESGOTO

RELATÓRIO DE FISCALIZAÇÃO TÉCNICA DOS SISTEMAS DE ESGOTAMENTO SANITÁRIO DO MUNICÍPIO DE RIBEIRÃO PRETO

PRESTADOR: AMBIENT SERVIÇOS AMBIENTAIS DE RIBEIRÃO PRETO

Verificação de Não Conformidades

Americana, julho de 2026

1. IDENTIFICAÇÃO DO MUNICÍPIO E PRESTADOR

1.1 MUNICÍPIO

Prefeitura Municipal de Ribeirão Preto

Prefeito: Ricardo Augusto Machado da Silva

Endereço: Rua Américo Brasiliense, 426, Ribeirão Preto /SP

Telefone: (16) 3977-9000

1.2 PRESTADOR

Nome: AMBIENT SERVIÇOS AMBIENTAIS DE RIBEIRÃO PRETO

Responsável legal: Paulo Roberto de Oliveira

Endereço: Rodovia Alexandre Balbo - SP 328, Km 334,6

Telefone: (16) 3962 -8117

2. EQUIPE TÉCNICA

2.1 ARES-PCJ

André Aukar Britschgy de Camargo – Analista de Regulação e Fiscalização

Mateus Spinelli da Silva – Analista de Regulação e Fiscalização

2.2 PRESTADOR

Gustavo Henrique Assis Borim – Coordenador de Operações

3. FISCALIZAÇÃO

Em 25/06/2026, foram realizadas inspeções de campo nos subsistemas de esgoto para verificação de Não Conformidades, conforme Resolução ARES-PCJ nº 48 de 28/02/2014.

Os formulários detalhados da fiscalização encontram-se nos links (em azul) nos ANEXOS.

ATENÇÃO: O prestador deve analisar os formulários de fiscalização e verificar os detalhes, fotos e comentários dos apontamentos realizados.

4. NÃO CONFORMIDADES

Nas inspeções realizadas foram identificadas não conformidades novas, nos termos da Resolução ARES-PCJ nº 48 de 28/02/2014.

A Tabela 1 abaixo resume as não conformidades novas identificadas. Para maiores detalhes e informações sobre cada apontamento, inclusive para entendimento e adequação das não conformidades pelo prestador, é necessário que sejam abertos e lidos cada formulário de fiscalização.

Tabela 1

Subsistema	Código NC	Descricao_NC	Prazo para solução
ETE RIBEIRÃO	ETE-8.14	Escadas e guardacorpos existentes em condições inadequadas	Imediato
ETE RIBEIRÃO	ETE-8.16	Existência de vazamentos aparentes	Imediato
ETE RIBEIRÃO	ETE-8.29	Ausência de manutenção, limpeza, conservação e segurança	Em até 180 dias
ETE RIBEIRÃO	ETE-8.5	Ausência de conjunto motobomba reserva	Em até 180 dias
ETE CAIÇARA	ETE-8.10	Ausência de identificação da área	Em até 180 dias
ETE CAIÇARA	ETE-8.13	DBO média de lançamento em desacordo com Decreto Estadual nº 8.468/1976 (DBO > 60 mg/L ou redução < 80%) ou não atender ao padrão de emissão estabelecido pelo órgão ambiental estadual	Em até 180 dias
ETE CAIÇARA	ETE-8.16	Existência de vazamentos aparentes	Imediato
ETE CAIÇARA	ETE-8.29	Ausência de manutenção, limpeza, conservação e segurança	Em até 180 dias
ETE CAIÇARA	ETE-8.5	Ausência de conjunto motobomba reserva	Em até 180 dias

ANEXOS

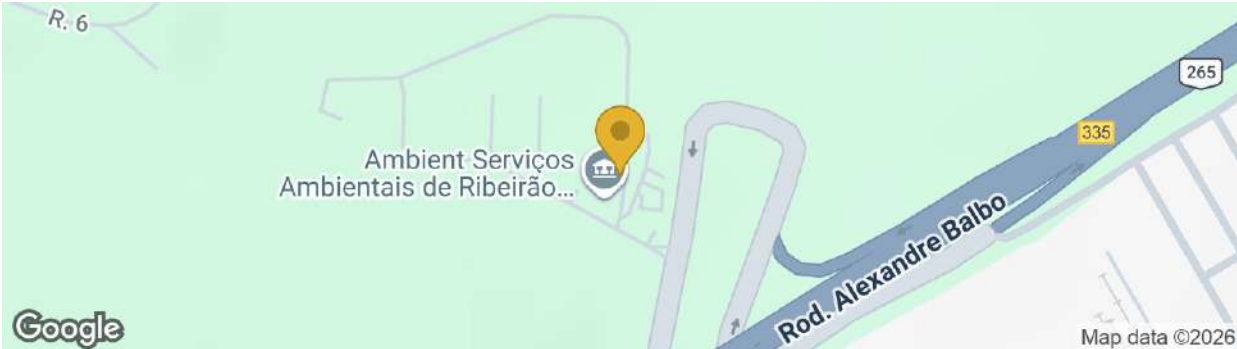
FORMULÁRIOS DE FISCALIZAÇÃO

RIBEIRÃO

RIBEIRÃO

Checklist: [Fiscalização na ETE](#)

Sistema: [RIBEIRÃO](#)



Endereço: V5WQ+29 - Ribeirão Preto, SP, Brasil. . **Cidade:** Ribeirão Preto, São Paulo

Dados técnicos de localização: lat=-21.1049462, long=-47.8116056, accuracy=13.653

Fiscalizado	ETE Ribeirão Ambient #206564772
Data de início da fiscalização	25/06/2026
Data de término da fiscalização	25/06/2026
Observações Gerais	

Constatações (Fiscalização na ETE)

[ETE8.0] Fotos gerais da fiscalização Conforme

Fotos de [ETE8.0]



Foto 1 - Guaita de acesso à ETE.



Foto 2 - Reforma do portão de acesso.



Foto 3 - EEE Cristo Redentor.



Foto 4 - Extintores do laboratório.



Foto 5 - Validade do extintor do laboratório.



Foto 6 - Pressão do extintor do laboratório.



Foto 7 - Validade do extintor do laboratório.



Foto 8 - Pressão do extintor do laboratório.



Foto 9 - Laboratório das ETes Ambient.



Foto 10 - Vista da bancada do laboratório.



Foto 11 - Vista da bancada do laboratório.



Foto 12 - Vista da bancada do laboratório.



Foto 13 - Vista da bancada do laboratório.



Foto 14 - Vista da bancada do laboratório.



Foto 15 - Registro do automonitoramento da ETE Ribeirão Preto.



Foto 16 - Registro do automonitoramento da ETE Caiçara.



Foto 17 - Extintor do laboratório.



Foto 18 - Análise microcópica realizada duas vezes na semana.



Foto 19 - Produtos químicos do laboratório.



Foto 20 - Validade de produto químico.



Foto 21 - Validade de produto químico.



Foto 22 - Validade de produto químico.



Foto 23 - Armazenamento de produtos do laboratório na geladeira.



Foto 24 - Armazenamento de produtos do laboratório na geladeira.



Foto 25 - Chuveiro de emergência.



Foto 26 - Lava-olhos de emergência.



Foto 27 - Acesso à EEE de chegada.



Foto 28 - Vista interna da EEE de chegada.



Foto 29 - Vista interna da EEE de chegada.



Foto 30 - Vista dos dois trituradores da EEE.



Foto 31 - Equipamentos desativados.



Foto 32 - Concha e caçambe de remoção de resíduos sólidos da EEE.



Foto 33 - Talha da EEE.



Foto 34 - Cinco bombas nomeadas de A ate E da frente pro fundo. Funcionam de 3 a 4 bombas por vez.



Foto 35 - Sexta bomba reserva no local.



Foto 36 - Extintor da EEE.



Foto 37 - Boia salva-vidas.



Foto 38 - Controle dos trituradores.



Foto 39 - Vista do tratamento preliminar.



Foto 40 - Conjunto de peneiras automáticas do preliminar.



Foto 41 - Última peneira automática instalada.



Foto 42 - Peneiras finas e rosca de transporte de material sólido removido.



Foto 43 - Caixa de areia e gordura com limpeza no momento da fiscalização.



Foto 44 - Caçambas resíduos sólidos.



Foto 45 - Separador de areia e água.



Foto 46 - Caçambas de areia.



Foto 47 - Vista do decantador primário 1.



Foto 48 - Medidor de vazão de entrada.



Foto 49 - Mostrador de vazão (momento 1).



Foto 50 - Mostrador de vazão (momento 2).



Foto 51 - Vista do decantador primário 2. Remove aproximadamente 27% de dbó.



Foto 52 - Vista do decantador primário 2.



Foto 53 - Vista do decantador primário 4.



Foto 54 - Vista do decantador primário 4.



Foto 55 - Vista do decantador primário 1.



Foto 56 - Vista do decantador primário 1.



Foto 57 - Vista do decantador primário 3.



Foto 58 - Vista do decantador primário 3.



Foto 59 - EEE de descarte de lodo primario para o adensador. Três bombas sendo 1 reserva.



Foto 60 - Extintor EEE decantador primário.



Foto 61 - Validade do extintor do decantador primário.



Foto 62 - Tubulação de distribuição de efluente nos reatores aeróbios.



Foto 63 - Reator aeróbio 2.



Foto 64 - Reator aeróbio 3.



Foto 65 - Passarela reator aeróbio 2 e 3.



Foto 66 - Saída reator 2.



Foto 67 - Saída reator 3.



Foto 68 - Boia salva-vidas.



Foto 69 - Saída reator 1.



Foto 70 - Reator aeróbio 1.



Foto 71 - Reator aeróbio 4.



Foto 72 - Saída reator 4.



Foto 73 - Saída reator 5.



Foto 74 - Reator aeróbio 5.



Foto 75 - Saída reator 6.



Foto 76 - Reator aeróbio 6.



Foto 77 - Decantadores secundários 5 e 6.



Foto 78 - EEE dos decantadores secundários 4, 5 e 6.



Foto 79 - EEE dos decantadores secundários 4, 5 e 6.



Foto 80 - Extintor dos decantadores secundários.



Foto 81 - Validade do extintor.



Foto 82 - Validade do extintor.



Foto 83 - EEE dos decantadores secundários 4, 5 e 6.



Foto 84 - Decantador secundário 5.



Foto 85 - Decantador secundário 5.



Foto 86 - Decantador secundário 5.



Foto 87 - Decantador secundário 6.



Foto 88 - Decantador secundário 6.



Foto 89 - EEE dos decantadores secundários 3 e 4.



Foto 90 - Decantador secundário 3 parado pra troca da roda da ponte rolante.



Foto 91 - Decantador secundário 3.



Foto 92 - Decantador secundário 3.



Foto 93 - Decantador secundário 3.



Foto 94 - EEE sobrenadantes dos decantadores 3 e 4.



Foto 95 - EEE sobrenadantes dos decantadores 3 e 4.



Foto 96 - Decantador secundário 2.



Foto 97 - Decantador secundário 2.



Foto 98 - EEE sobrenadantes dos decantadores 1 e 2



Foto 99 - Decantador secundário 1.



Foto 100 - EEE dos decantadores secundários 1, 2 e 3.



Foto 101 - EEE dos decantadores secundários 1, 2 e 3.



Foto 102 - EEE dos decantadores secundários 1, 2 e 3.



Foto 103 - Medidor de vazão de lodo.



Foto 104 - Saída do efluente tratado nas chicanas.



Foto 105 - Silo de lodo desidratado em reforma.



Foto 106 - Três flotadores de lodo dos decantadores secundários.



Foto 107 - Três centrífugas de lodo.



Foto 108 - Sistema de preparação e dosagem de polímero no lodo.



Foto 109 - Armazenamento de polímero.



Foto 110 - Validade do polímero.



Foto 111 - Extintor do tratamento de lodo.



Foto 112 - No chão a câmara de mistura de lodo do decantador secundário flotado com o lodo do primário adensado.



Foto 113 - Adensador de lodo primário 1.



Foto 114 - Adensador de lodo primário 2.



Foto 115 - Guarda-corpo substituído dos adensadores.



Foto 116 - Tamque tampão 1.



Foto 117 - Tamque tampão 2.



Foto 119 - Tamque tampão 2.



Foto 121 - Flair com uso esporádico.



Foto 123 - Vista superior dos tanques adensadores e tampão.



Foto 125 - Cercamento no fundo do biodigestor 3.



Foto 118 - Tamque tampão 1.



Foto 120 - Biodigestor 3.



Foto 122 - Vista superior dos tanques adensadores e tampão.



Foto 124 - Vista superior do sistema de tratamento de lodo.



Foto 126 - Biodigestor 2.



Foto 127 - Recirculação de lodo aquecido para os biodigestores.



Foto 128 - Injetora de lodo quente.



Foto 129 - Trocadores de calor.



Foto 130 - Armazenamento de produtos químicos.



Foto 131 - Armazenamento de produtos químicos.



Foto 132 - Biodigestor 1.



Foto 133 - Gasômetro.



Foto 134 - Motor 2 de cogeração próximo ao gasômetro.



Foto 135 - Extintor do motor de cogeração.



Foto 136 - Motor 1 de cogeração original.



Foto 137 - Sistema de cogeração de energia.



Foto 138 - EPIs.



Foto 139 - Tratamento de água de reúso.



Foto 140 - Reservatório de água de reúso.



Foto 141 - Hipoclorito para água do poço e reúso.



Foto 142 - Poço de abastecimento local.



Foto 143 - Poço de abastecimento local.



Foto 144 - Macromedidor do poço.



Foto 145 - Macromedidor do poço.



Foto 146 - Tomada de água bruta do poço.



Foto 147 - Placa de identificação.



Foto 148 - CCO.



Foto 149 - CCO ETE Caiçara.



Foto 150 - CCO ETE Caiçara. Vazão no momento da fiscalização.



Foto 151 - CCO ETE Ribeirão Preto.



Foto 152 - CCO ETE Ribeirão Preto.



Foto 153 - CCO ETE Ribeirão Preto.



Foto 154 - CCO ETE Ribeirão Preto.



Foto 155 - CCO ETE Ribeirão Preto. Gestão energética.



Foto 156 - CCO ETE Ribeirão Preto. Gestão energética.

[ETE8.5] Ausência de conjunto motobomba reserva

Não Conforme

[ETE8.5] Observações

Instalar bomba reserva na EEE dos decantadores primários.

Fotos de [ETE8.5]



Foto 1 - Ausência de bomba reserva na EEE dos decantadores primários.

[ETE8.14] Escadas e guardacorpos existentes em condições inadequadas

Não Conforme

[ETE8.14] Observações

Adequar os guarda-corpos, escadas e passadiços da ETE, conforme aplicável, de modo a atender aos requisitos de segurança previstos na ABNT NBR 14718.

Fotos de [ETE8.14]



Foto 1 - Corrosão no guarda-corpo e gradil do reator aeróbio 1.



Foto 2 - Corrosão no guarda-corpo e gradil entre os reatores aeróbios 5 e 6.



Foto 3 - Corrimão solto no reator aeróbio 6.



Foto 4 - Corrimão solto no reator aeróbio 6.



Foto 5 - Corrosão no guarda-corpo do tanque Tampão 2.



Foto 6 - Abertura no topo do tanque Tampão 2 sem proteção contra queda.



Foto 7 - Corrosão na viga da passarela entre os biodigestores 2 e 3.



Foto 8 - Corrosão na viga da passarela entre os biodigestores 1 e 2.

[ETE8.16] Existência de vazamentos aparentes

Não Conforme

[ETE8.16] Observações

Eliminar integralmente os vazamentos identificados na ETE, de forma a assegurar a integridade das instalações e higiene do local.

Fotos de [ETE8.16]



Foto 1 - Vazamento na retenção da bomba C da
EEE de chegada.



Foto 2 - Vazamento na retenção da bomba C da
EEE de chegada.



Foto 3 - Vazamento de água de reúso no
tratamento preliminar.



Foto 4 - Vazamento de água de reúso no
tratamento preliminar.



Foto 5 - Vazamento de água de reúso no
tratamento preliminar.



Foto 6 - Vazamento na alvenaria da EEE dos
decantadores primários.



Foto 7 - Vazamento na válvula da EEE dos
decantadores secundários 1, 2 e 3..



Foto 8 - Vazamento na válvula da EEE dos
decantadores secundários 1, 2 e 3..



Foto 9 - Vazamentos na alvenaria do biodigestor
3.

[ETE8.29] Observações

Executar as ações necessárias de manutenção, limpeza, conservação e segurança das instalações, eliminando as irregularidades identificadas durante a fiscalização e assegurando condições adequadas de operação e conservação da unidade.

Fotos de [ETE8.29]



Foto 1 - Corrigir gradil desencaixada na passarela da EEE de chegada.



Foto 2 - Consertar as válvulas de comporta das células das bombas da EEE de chegada.



Foto 3 - Consertar grade automática no tratamento preliminar.



Foto 4 - Instalar equipamento de gradeamento fino ausente para manutenção.



Foto 5 - Consertar defletor no decantador primário

1.



Foto 6 - Consertar defletor no decantador primário

3.



Foto 7 - Consertar defletor no decantador secundário 5.



Foto 9 - Consertar defletor no decantador secundário 4.



Foto 11 - Consertar defletor no decantador secundário 2.



Foto 13 - Consertar defletor no decantador secundário 1.



Foto 8 - Consertar defletor no decantador secundário 6.



Foto 10 - Consertar defletor no decantador secundário 3.



Foto 12 - Consertar defletor no decantador secundário 2.

Novo Item Fiscalizado 15.668 - ETE CAIÇARA (Ribeirão Preto)

ETE CAIÇARA

ETE CAIÇARA



Endereço: V6PR+7C - Ribeirão Preto, SP, Brasil. . **Cidade:** Ribeirão Preto, São Paulo

Fiscalizado	ETE Caiçara Ribeirão Preto #206617502
Data de início da fiscalização	25/06/2026
Data de término da fiscalização	25/06/2026
Observações Gerais	

Constatações (Fiscalização na ETE)

[ETE8.0] Fotos gerais da fiscalização

Conforme

Fotos de [ETE8.0]



Foto 1 - Duas centrífugas de lodo.



Foto 2 - Talha e trole das centrífugas.



Foto 3 - Sistema preparador de polímero.



Foto 4 - Armazenamento do polímero para adensamento do lodo.



Foto 5 - Validade do polímero.



Foto 6 - Extintor das centrífugas.



Foto 7 - Pressurização do extintor das centrífugas.



Foto 8 - Validade do extintor das centrífugas.



Foto 9 - Sistema de elevatória do lodo para centrifugação.



Foto 10 - Sistema de elevatória do lodo para centrifugação.



Foto 11 - Reservatório de adensamento de lodo.



Foto 12 - Registro de vazão de lodo na centrífuga.



Foto 13 - Silo de lodo centrifugado.



Foto 14 - CCE comando de motores.



Foto 15 - Trafo da ETE.



Foto 16 - Extintor do trafo.



Foto 17 - CCE comando de motores.



Foto 18 - CCE comando de motores com extintor.



Foto 19 - CCE comando de motores.



Foto 20 - CCE comando de motores.



Foto 21 - Medidor de vazão após preliminar.



Foto 22 - Medidor de vazão após preliminar
(momento 1).



Foto 23 - Medidor de vazão após preliminar
(momento 2).



Foto 24 - Medidor de vazão após preliminar.



Foto 25 - Poço de chegada com concha de limpeza, trole e talha.



Foto 26 - Entrada do preliminar - recalque do poço.



Foto 27 - Duas grades automáticas e uma reserva manual.



Foto 28 - Comportas pós gradeamento.



Foto 29 - Rosca de remoção de resíduos do gradeamento.

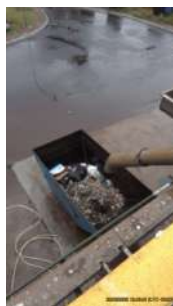


Foto 30 - Caçamba de resíduos sólidos do preliminar.



Foto 31 - Sistema de lavagem de areia.



Foto 32 - Duas caixas de areia e gordura.



Foto 33 - Duas caixas de areia e gordura.



Foto 34 - Saída do preliminar.



Foto 35 - Saída do preliminar.



Foto 36 - Cercamento ao fundo.



Foto 37 - Vista dos carrosséis de lodos ativados.



Foto 38 - Armazenamento de produtos químicos e perigosos.



Foto 39 - Sopradores do preliminar.



Foto 40 - Carrossel 2 de lodos ativados por aeração prolonga com detenção de 14 dias.



Foto 41 - Motor de agitação do carrossel 2.



Foto 42 - Carrossel 2 de lodos ativados por aeração prolonga com detenção de 14 dias.



Foto 43 - Carrossel 1 e 2 de lodos ativados por aeração prolonga.



Foto 44 - Carrossel 1 de lodos ativados por aeração prolonga com detenção de 14 dias.



Foto 45 - Carrossel 1 de lodos ativados por aeração prolonga com detenção de 14 dias.



Foto 46 - Carrossel 1 de lodos ativados por aeração prolonga com detenção de 14 dias.



Foto 47 - Vista do decantador secundário 1.



Foto 48 - Vista do decantador secundário 2.



Foto 49 - Decantador secundário 1.



Foto 50 - Decantador secundário 1.



Foto 51 - Decantador secundário 2.



Foto 52 - Decantador secundário 2.



Foto 53 - Recirculação de lodo.



Foto 54 - Recirculação de lodo com três bombas sendo um reserva. Na ampliação terá a quarta linha.



Foto 55 - Trole e talha para remoção de bombas da recirculação de lodo.



Foto 56 - Descarte de lodo com duas bombas sendo uma reserva.



Foto 57 - Recirculação de lodo com três bombas sendo um reserva.



Foto 58 - Descarte de lodo com duas bombas sendo uma reserva.



Foto 59 - Decantador secundário 2.



Foto 60 - Decantador secundário 2.



Foto 61 - Decantador secundário 1.



Foto 62 - Decantador secundário 1.



Foto 63 - Sistema de reúso de água com hipoclorito de sódio.



Foto 64 - Saída do efluente tratado.



Foto 65 - Armazenamento do hipoclorito de sódio para água de reúso.



Foto 66 - Novo sistema ainda inoperante de recalque de água do poço.



Foto 67 - Sistema atual de recalque de água do poço.



Foto 68 - Poço de abastecimento da ETE.



Foto 69 - Macromedidor do poço.



Foto 70 - Sistema de pastilha para adição de produtos químicos.



Foto 71 - Tomada de água bruta do poço.



Foto 72 - Laje de proteção do poço e tubo de medição de nível.



Foto 73 - Cercamento da área.



Foto 74 - Cercamento da área.

[ETE8.10] Ausência de identificação da área

Não Conforme

[ETE8.10] Observações

Providenciar e instalar placa de identificação da unidade operacional, contendo, no mínimo, a identificação de todos os subsistema e demais informações pertinentes à operação.

Fotos de [ETE8.10]



Foto 1 - Placa de identificação no portão de acesso apagada.

[ETE8.5] Ausência de conjunto motobomba reserva

Não Conforme

[ETE8.5] Observações

Disponibilizar pelo menos um conjunto motor-bomba reserva para a Estação Elevatória, com capacidade de bombeamento igual ao

conjunto em operação de maior porte, atendendo à curva característica do Sistema.

Fotos de [ETE8.5]



Foto 1 - Ausência de bomba reserva na EEE de lodo para a centrífuga.

[ETE8.13] DBO média de lançamento em desacordo com Decreto Estadual nº 8.468/1976 (DBO > 60 mg/L ou redução < 80%) ou não atender ao padrão de emissão estabelecido pelo órgão ambiental estadual

Não Conforme

[ETE8.13] Observações

Apresentar os laudos de automonitoramento do último trimestre da ETE.

[ETE8.16] Existência de vazamentos aparentes

Não Conforme

[ETE8.16] Observações

Eliminar integralmente os vazamentos identificados na ETE, de forma a assegurar a integridade das instalações e higiene do local.

Fotos de [ETE8.16]



Foto 1 - Vazamento na parede subterrânea da EEE de lodo para a centrífuga.



Foto 2 - Vazamento na junta de dilatação do tratamento preliminar.



Foto 3 - Vazamento no booster do poço.



Foto 4 - Vazamento no booster do poço.

[ETE8.29] Ausência de manutenção, limpeza, conservação e segurança

Não Conforme

[ETE8.29] Observações

Executar as ações necessárias de manutenção, limpeza, conservação e segurança das instalações, eliminando as irregularidades identificadas durante a fiscalização e assegurando condições adequadas de operação e conservação da unidade.

Fotos de [ETE8.29]



Foto 1 - Realizar a recuperação dos motores e comportas do tratamento preliminar.



Foto 2 - Realizar a recuperação dos motores e comportas do tratamento preliminar.



Foto 3 - Reparar defletor ausente no decantador secundário 1.



Foto 4 - Reparar defletor ausente no decantador secundário 1.



Foto 5 - Reparar defletor ausente no decantador secundário 2.



Foto 6 - Drenar líquido acumulado na bacia de retenção do hipoclorito.

—
André Aukar B. de Camargo
Analista de Regulação e Fiscalização

(editado 3 vezes - última modificação: 17/07/2026 17:21:06)

É base de:

[Auto de Notificação 282/2026 - FISCALIZAÇÃO NOS SISTEMAS DE ÁGUA E ESGOTO](#)

Este item foi mencionado em:

[Memorando 776/2026 - Relatório de fiscalização programada Ambient Ribeirão Preto](#)

[Ofício 1.790/2026 - Encaminhamento de Ofício](#)

[Proc. Administrativo 525/2026 - FISCALIZAÇÃO NOS SISTEMAS DE ÁGUA E ESGOTO](#)

Quem já visualizou? 2 ou mais pessoas

17/07/2026 17:04:31

André Aukar B. de Camargo D3 emitiu o [Auto de Notificação 282/2026](#) a partir deste documento.

**Tramitação 1-
317/2026**

17/07/2026 17:21

(Encaminhado)

André C. D3

DTO - Diretoria ...

A/C Thânia R.
CC

Prezada Thânia Cristina Rodrigues - DTO,

Para providências, por gentileza.

Grato

—
André Aukar B. de Camargo
Analista de Regulação e Fiscalização

Quem já visualizou?

2 ou mais pessoas

17/07/2026 17:21:51

E-mail para thania@arespcj.com.br

E-mail entregue, lido (3) 

ARES-PCJ - Avenida Paulista, nº 633 Jardim Santana, Americana — SP CEP: 13478-580 • 1Doc • www.1doc.com.br

Impresso em 24/07/2026 10:06:16 por Thânia Cristina Rodrigues - Assistente Administrativa

1Doc