

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR – ETP N° 23/2026

ÁREA TÉCNICA:

Diretoria Técnica Operacional

SÍNTESE DA DEMANDA:

Capacitação técnica especializada intitulada “**IA ReGenerativa: soluções sustentáveis com inteligência artificial**”, promovida pelo Instituto Insper

FUNDAMENTAÇÃO:

Lei federal nº 14.133/2021 – arts. 5º; 6º, XVIII, “f”; 18, §§ 1º e 2º; 74, III, “f” e §3º
Resolução ARES-PCJ nº 531/2023 – arts. 5º, §3º; 45 e 46

1) NECESSIDADE APRESENTADA PELA ARES-PCJ

A ARES-PCJ possui como diretriz institucional o fortalecimento contínuo da governança regulatória e a qualificação permanente de seu corpo técnico, visando à excelência na regulação e fiscalização dos serviços públicos de saneamento básico.

O cenário atual do setor demanda a incorporação de novas ferramentas tecnológicas, especialmente aquelas relacionadas à análise de dados, automação de processos e apoio à tomada de decisão, com destaque para o uso de inteligência artificial. Nesse contexto, torna-se necessário o desenvolvimento de competências voltadas à aplicação dessas soluções, considerando aspectos técnicos, éticos e institucionais.

Dessa forma, a capacitação em **Inteligência Artificial Regenerativa** apresenta-se como alinhada às necessidades da Agência, ao possibilitar a compreensão de estratégias inovadoras e sustentáveis aplicáveis ao contexto regulatório.

A participação dos servidores **Isabella Vargas Ortiz Picazo Montanari**, **Pedro Henrique Damada**, analistas de fiscalização e regulação, e **Vanessa Naccarato Piffer**, assistente administrativa, todos da área técnica, contribuirá para ampliar a capacidade institucional da ARES-PCJ na análise e acompanhamento dos serviços de saneamento, por meio da aplicação de inteligência artificial na avaliação de dados operacionais, identificação de riscos e desenvolvimento de estratégias regulatórias mais eficientes, alinhadas aos princípios de sustentabilidade e melhoria contínua dos serviços.

2) ALINHAMENTO COM O PLANEJAMENTO

A presente demanda está alinhada com:

- o Planejamento Estratégico da ARES-PCJ, que prevê o fortalecimento técnico da regulação e da governança institucional;
- as ações de desenvolvimento e capacitação continuada dos servidores;
- o Plano Anual de Aquisições 2026, que contempla investimentos em qualificação técnica especializada.

3) LEVANTAMENTO DA ALTERNATIVA E SOLUÇÃO

Considerando a natureza da demanda, não foi realizado levantamento comparativo de alternativas de mercado, tendo em vista a especificidade temática e o caráter singular da capacitação.

A capacitação “IA Regenerativa: soluções sustentáveis com inteligência artificial” é ofertada pelo Insper, instituição de ensino e pesquisa amplamente reconhecida pela excelência acadêmica e pela atuação em temas estratégicos relacionados à inovação, tecnologia e sustentabilidade.

A escolha da solução decorre:

- da aderência direta do conteúdo às necessidades institucionais da ARES-PCJ, especialmente no que se refere ao uso de inteligência artificial aplicada à análise de dados e apoio à tomada de decisão;
- da abordagem técnica e interdisciplinar, que integra aspectos tecnológicos, éticos e sustentáveis;
- da qualificação do corpo docente, com notória especialização nas áreas de inteligência artificial, ética e sustentabilidade;
- da metodologia orientada à aplicação prática, com uso de frameworks e diretrizes para implementação em contextos organizacionais;
- da inexistência de cursos equivalentes que reúnam, de forma integrada, os mesmos conteúdos e abordagem.

Dessa forma, não se identificam alternativas equivalentes que permitam avaliação competitiva, caracterizando solução singular e compatível com contratação direta por inexigibilidade, nos termos do art. 74, III, “f”, da Lei nº 14.133/2021.

4) DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO

A solução consiste na contratação de inscrições para participação de servidores da ARES-PCJ na capacitação técnica especializada intitulada: **“IA ReGenerativa: soluções sustentáveis com inteligência artificial”**, promovida pelo Insper Instituto de Ensino e Pesquisa.

Informações do Curso

Data do Curso: 18 e 19 de maio de 2026

Horário do Curso: 09h00 às 18h00

Duração do Curso: 16 horas

Modalidade do Curso: presencial no campus do Insper

A capacitação possui caráter técnico especializado, com abordagem prática voltada à aplicação de inteligência artificial em contextos organizacionais, incluindo análise de dados, automação de processos e apoio à tomada de decisão. O curso utiliza frameworks e diretrizes para implementação, possibilitando sua aplicação no contexto regulatório.

Estrutura da Capacitação

A programação está organizada em duas etapas complementares:

- **Inteligência Artificial ReGenerativa (IAR):** aborda os fundamentos da IAR, explorando o futuro da IA e seus impactos técnico-científicos e socioeconômicos. Apresenta estratégias para a incorporação de soluções de IA em organizações, considerando aspectos éticos e institucionais, com o objetivo de capacitar para o uso da IA como ferramenta de inovação e promoção do desenvolvimento sustentável;
- **IAR na prática:** apresenta a aplicação prática da IAR, por meio do Framework dos Três Ciclos (energia, dados e materiais) e de exemplos de soluções inovadoras no Brasil. Inclui diretrizes para implementação da IAR em organizações, com foco na adoção estruturada de soluções sustentáveis e orientadas à geração de valor.

Conteúdo Programático Estruturado

O programa técnico contempla os seguintes módulos:

Módulo I – Inteligência Artificial ReGenerativa (IAR)

- O futuro da IA;
- Fenômenos técnico-científico e social-econômico;
- Estratégias de incorporação das soluções de IA;
- IAR – uma IA para quem ousa em sonhar com um mundo melhor.

Módulo II – IAR na prática

- Framework dos Três Ciclos da IA Sustentável e Regenerativa (ciclo da energia, de dados e do material);
- Soluções inovadoras de IA no Brasil;
- Roadmap para implementação de IAR nas organizações.

Corpo Técnico e Notória Especialização

A capacitação será ministrada por Gustavo Macedo, professor de Administração e Economia do Insper. Especialista em Inteligência Artificial, Ética e Sustentabilidade. Consultor da UNESCO para IA e neurotecnologia. Doutor em Ciência Política pela USP/Columbia University of New York. Formado pela UNICAMP/University of London. Foi pesquisador visitante nos EUA, Canadá, Bélgica e Hungria.

Adequação da Solução às Necessidades Institucionais

A solução apresenta aderência direta às atribuições da ARES-PCJ ao:

- ampliar a capacidade técnica na análise regulatória de contratos de PPP;
- fortalecer a atuação em políticas integradas de saneamento e recursos hídricos;

- proporcionar intercâmbio técnico com outras agências reguladoras;
- incorporar práticas internacionais aplicáveis ao contexto brasileiro.

Singularidade da Capacitação e Justificativa Técnica da Escolha

A capacitação “IA Regenerativa: soluções sustentáveis com inteligência artificial” apresenta características de singularidade técnica que justificam sua escolha direta pela ARES-PCJ, considerando a especificidade e atualidade da temática, bem como sua aderência às demandas institucionais relacionadas à inovação, análise de dados e aprimoramento da tomada de decisão.

O curso aborda, de forma integrada, aspectos estratégicos da inteligência artificial, incluindo seus impactos técnico-científicos e socioeconômicos, além de propor uma abordagem aplicada voltada à incorporação de soluções sustentáveis em contextos organizacionais.

Destaca-se que a capacitação é conduzida por Gustavo Macedo, profissional de notória especialização, com sólida formação acadêmica internacional e atuação como consultor da UNESCO em temas relacionados à inteligência artificial e neurotecnologia. Sua experiência como docente e pesquisador nas áreas de IA, ética e sustentabilidade conferem elevada consistência técnica ao conteúdo ministrado, diferenciando-o de cursos genéricos disponíveis no mercado.

Adicionalmente, o curso apresenta abordagem metodológica orientada à aplicação prática, com frameworks estruturados e diretrizes para implementação da IA em organizações, potencializando a absorção do conhecimento e sua aplicação no contexto institucional. Ademais, a capacitação proporciona ambiente propício ao intercâmbio entre profissionais, favorecendo a troca de experiências, o alinhamento de entendimentos técnicos e a disseminação de boas práticas no uso da inteligência artificial.

Dessa forma, a escolha da capacitação se justifica pela combinação entre relevância temática, singularidade do conteúdo e qualificação do corpo técnico, assegurando alinhamento com as necessidades estratégicas da instituição.

5) REQUISITOS BÁSICOS DA CONTRATAÇÃO

Nos termos do art. 6º, XVIII, “f”, e art. 74, III, “f”, da Lei nº 14.133/2021, a inscrição na capacitação se caracteriza como serviço técnico especializado de natureza predominantemente intelectual e de notória especialização, sendo inviável a competição.

O curso é organizado pelo Insper, instituição de ensino e pesquisa amplamente reconhecida no cenário nacional pela excelência acadêmica e pela formação de profissionais nas áreas

de administração, economia e inovação, configurando-se como ambiente qualificado para o desenvolvimento de debates e capacitação técnica em temas estratégicos, como inteligência artificial e sustentabilidade.

6) QUANTITATIVOS, PRECIFICAÇÃO E CUSTOS ESTIMADOS

Participantes previstos:

- Isabella Vargas Ortiz Picazo Montanari
- Pedro Henrique Damada
- Vanessa Naccarato Piffer

Estimativa total:

- 03 inscrições: R\$ 13.395,00.

(Valores sujeitos à confirmação no momento da contratação)

7) ANÁLISE DE RISCOS

Risco Identificado	Medidas de Mitigação
Conteúdo programático não atender às necessidades da Agência	Definição prévia da programação, objetivos da capacitação
Substituição de instrutores sem qualificação equivalente	Exigir comprovação de notória especialização e aprovação prévia da Administração para substituições
Cancelamento ou alteração de datas do evento	Previsão contratual de reagendamento ou substituição sem prejuízo à Administração
Baixa participação ou ausência de servidores inscritos	Planejamento prévio das inscrições e controle de frequência
Divergência entre o objeto contratado e o executado	Fiscalização contratual e pagamento condicionado à comprovação da execução
Não alcance dos resultados institucionais esperados	Avaliação pós-capacitação e alinhamento prévio dos objetivos estratégicos

8) RESULTADOS ESPERADOS

- Aprimoramento técnico dos servidores, especialmente no uso e aplicação de soluções baseadas em inteligência artificial;
- Melhoria na análise de dados, processos e instrumentos regulatórios;
- Fortalecimento institucional da ARES-PCJ por meio da incorporação de práticas inovadoras;

- Integração de abordagens modernas e sustentáveis à atuação regulatória;
- Suporte qualificado à tomada de decisão, com base em evidências e ferramentas tecnológicas.

9) DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE

Dada a relevância estratégica, a qualificação do conteúdo e a exclusividade do programa, conclui-se pela VIABILIDADE da contratação direta da inscrição da capacitação “Governança das parcerias público-privadas para os serviços de esgotamento sanitário no contexto do gerenciamento integrado de recursos hídricos - a experiência francesa”, nos termos do art. 74, III, “f” da Lei nº 14.133/2021.

Americana, 22 de abril de 2026.

ISABELLA VARGAS ORTIZ PICAZO MONTANARI
Analista de Regulação e Fiscalização