

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR – ETP Nº 06/2026

ÁREA TÉCNICA:

Diretoria Administrativa e Financeira

SÍNTESE DA DEMANDA:

Capacitação internacional do Diretor Geral da ARES-PCJ, Sr. **Dalto Favero Brochi**, no programa **InfraLeaders 2026 – Programa Internacional de Líderes da Infraestrutura**, organizado pela Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo (FESPSP), com abertura oficial em **15 de maio de 2026 em Washington, D.C. (EUA)** e etapa internacional realizada entre **19 e 22 de maio de 2026 em Toronto (Canadá)**, com participação de instituições internacionais e especialistas em infraestrutura, regulação e parcerias público-privadas.

FUNDAMENTAÇÃO:

Lei federal nº 14.133/2021 – arts. 5º; 6º, XVIII, ‘f’; 18, §§ 1º e 2º; 74, III, ‘f’ e §3º
Resolução ARES-PCJ nº 531/2023 – arts. 5º, §3º; 45 e 46

1) NECESSIDADE APRESENTADA PELA ARES-PCJ

A ARES-PCJ possui como diretriz institucional o fortalecimento contínuo da governança regulatória, da capacidade técnica da alta gestão e da adoção de práticas modernas de administração pública orientadas à eficiência, transparência e resultados.

A evolução do setor de infraestrutura e saneamento exige que dirigentes públicos estejam permanentemente atualizados quanto a modelos regulatórios internacionais, instrumentos financeiros, estruturas contratuais complexas e mecanismos de governança aplicáveis à prestação de serviços públicos essenciais.

Nesse contexto, a capacitação da alta administração representa investimento estratégico essencial para:

- aprimoramento da tomada de decisão institucional;
- fortalecimento da governança e da liderança organizacional;
- modernização dos processos regulatórios;
- internalização de boas práticas internacionais aplicáveis ao contexto brasileiro.

Considerando a participação institucional da ARES-PCJ em edições anteriores do programa InfraLeaders e o reconhecimento técnico do Diretor Geral da Agência, a FESPSP encaminhou convite formal para participação na edição 2026, direcionado a lideranças públicas com atuação consolidada no setor de infraestrutura e regulação.

O **InfraLeaders 2026** consiste em programa executivo internacional exclusivo voltado à formação de dirigentes públicos e privados, com foco em liderança aplicada à infraestrutura, análise comparada de modelos internacionais, financiamento de projetos, governança regulatória, gestão contratual e estratégias de atração de investimentos.

A participação institucional da ARES-PCJ permitirá:

- atualização técnica da alta direção frente às tendências globais do setor;
- ampliação da representatividade institucional em ambientes internacionais;
- fortalecimento da atuação regulatória baseada em evidências e boas práticas;
- disseminação interna do conhecimento adquirido para equipes técnicas e diretorias.

Dessa forma, a demanda revela-se necessária, adequada e alinhada ao interesse público e ao fortalecimento institucional da Agência.

2) ALINHAMENTO COM O PLANEJAMENTO

A contratação está alinhada:

- ao Planejamento Estratégico da ARES-PCJ;
- às diretrizes de desenvolvimento institucional e qualificação da alta gestão;
- ao Plano Anual de Aquisições de 2026;
- às políticas internas de capacitação e desenvolvimento organizacional.

A iniciativa contribui diretamente para o aprimoramento da governança regulatória e para o fortalecimento da capacidade institucional da Agência perante os municípios regulados e o setor de infraestrutura.

3) LEVANTAMENTO DA DEMANDA

O programa **InfraLeaders 2026 – Programa Internacional de Líderes da Infraestrutura** é mais do que um curso tradicional: trata-se de uma imersão internacional em liderança aplicada à infraestrutura, estruturada para promover análise comparada de experiências internacionais, intercâmbio técnico entre dirigentes públicos e privados e desenvolvimento de competências estratégicas voltadas à tomada de decisão em ambientes complexos e desafiadores.

O programa abordará, entre outros temas estratégicos:

- Liderança adaptativa e visão estratégica aplicada à infraestrutura;
- Planejamento, priorização e estruturação de projetos de infraestrutura;
- Modelos internacionais de concessões e Parcerias Público-Privadas (PPPs);
- Governança regulatória, desenho institucional e estabilidade regulatória;
- Financiamento de projetos e mobilização de capital via mercado financeiro;
- Sustentabilidade, infraestrutura verde, resiliência climática e estratégias ESG;
- Eficiência operacional, gestão contratual e monitoramento de desempenho;
- Estratégias de relacionamento institucional e comunicação com stakeholders de alto nível.

O programa será ministrado em inglês, com **tradução simultânea integral para o português**, permitindo ampla participação dos integrantes brasileiros, além de certificação internacional ao final da formação. A programação inclui atividades técnicas, painéis com especialistas internacionais, encontros institucionais, visitas técnicas e momentos estruturados de networking entre representantes de diferentes países e instituições.

A Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo (FESPSP), responsável pela realização do programa, é reconhecida nacionalmente pela excelência em educação executiva e formação de lideranças públicas, especialmente nas áreas de infraestrutura,

regulação e políticas públicas, atuando em cooperação com universidades internacionais, instituições financeiras multilaterais e organismos estratégicos do setor.

Fundada em 1933, a FESPSP possui trajetória consolidada na formação de gestores públicos, pesquisadores e especialistas em administração pública, políticas públicas e regulação econômica. A instituição combina ensino, pesquisa e extensão com forte atuação em projetos aplicados voltados à modernização da gestão pública e ao fortalecimento institucional de órgãos governamentais.

Entre suas iniciativas educacionais destacam-se programas executivos internacionais e MBAs especializados, como o MBA em PPP e Concessões e o MBA em Saneamento Ambiental, referências nacionais na formação de profissionais do setor. A instituição mantém parcerias com entidades como University College London (UCL), Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), B3 e outras organizações acadêmicas e financeiras internacionais. Avaliada com nota 4 (de 5) pelo Ministério da Educação, demonstra qualidade acadêmica e estrutura compatíveis com programas de alto nível.

Sua metodologia pedagógica valoriza o protagonismo dos participantes e a aplicação prática do conhecimento, por meio de metodologias ativas, debates técnicos, estudos de caso reais e interação com especialistas internacionais. Além disso, a FESPSP desenvolve projetos de assessoria e pesquisa aplicada com governos, agências reguladoras e organizações do terceiro setor, consolidando-se como centro de excelência no apoio à formulação de políticas públicas e à profissionalização da gestão pública.

4) DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO

O **InfraLeaders 2026** será realizado ao longo de **7 dias**, com carga total de **36 horas**, sendo:

- 32 horas de atividades técnicas presenciais;
- 4 horas de networking estruturado e interação institucional.

Estrutura do Programa

- Abertura oficial: 15 de maio de 2026 – BID – Washington, D.C.
- Etapa internacional: 19 a 22 de maio de 2026 – Toronto – Canadá.

Conteúdos Técnicos Principais

- Liderança estratégica aplicada à infraestrutura;
- Planejamento e priorização de investimentos;
- Modelos internacionais de concessões e PPPs;
- Governança regulatória e desenho institucional;
- Financiamento e mercado de capitais;
- Sustentabilidade, ESG e resiliência climática;
- Gestão contratual e eficiência operacional;
- Estratégias de relacionamento institucional e comunicação estratégica.

Metodologia

- sessões técnicas com especialistas internacionais;
- estudos de caso reais;
- visitas técnicas a projetos de infraestrutura;
- painéis institucionais;
- networking estruturado.

A solução adotada consiste na inscrição direta em programa internacional específico, por tratar-se de capacitação executiva exclusiva, com características técnicas e metodológicas únicas e não substituíveis por cursos convencionais.

A definição pela solução levou em consideração a:

- imersão internacional com visitas técnicas;
- análise comparada de modelos internacionais;
- interação direta com organismos multilaterais e especialistas globais;
- formato exclusivo voltado à alta liderança institucional.

4) REQUISITOS BÁSICOS DA CONTRATAÇÃO

A contratação enquadra-se como **serviço técnico especializado de natureza predominantemente intelectual**, conforme art. 6º, XVIII, “f”, da Lei nº 14.133/2021.

Caracteriza-se a **inviabilidade de competição**, nos termos do art. 74, III, “f”, considerando que:

- o programa InfraLeaders é exclusivo e possui formato proprietário;
- a FESPSP é a única entidade responsável por sua organização;
- a participação ocorre mediante convite institucional;
- não existem cursos equivalentes com a mesma metodologia, escopo internacional e corpo técnico.

Trata-se de contratação baseada em notória especialização e singularidade do objeto, plenamente compatível com a inexigibilidade de licitação.

5) QUANTITATIVOS, PRECIFICAÇÃO E CUSTOS ESTIMADOS

Valor da inscrição para órgãos públicos:

- **R\$ 18.750,00 (dezoito mil, setecentos e cinquenta reais)**

Participante:

- **Dalto Favero Brochi** – Diretor Geral da ARES-PCJ

6) RESULTADOS ESPERADOS

Ao final do programa, os participantes serão capazes de:

- Avaliar como a liderança influencia a governança, a execução e os resultados de projetos de infraestrutura;
- Analisar experiências internacionais, especialmente do modelo canadense de infraestrutura e PPPs, e sua aplicabilidade ao contexto brasileiro;
- Examinar modelos institucionais, regulatórios e financeiros sob perspectiva comparada;
- Integrar teoria e prática por meio de estudos de caso, sessões técnicas e visitas de campo a projetos de infraestrutura;
- Aprimorar decisões estratégicas, coordenação de equipes e comunicação institucional;
- Estabelecer conexões internacionais estratégicas com especialistas, instituições financeiras e organizações de referência no setor.

6) ANALISE DE RISCO

Riscos identificados:

- impossibilidade de participação por motivos institucionais;
- alterações de agenda internacional;
- variações logísticas.

Medidas mitigadoras:

- planejamento antecipado da participação;
- acompanhamento institucional do cronograma;
- comunicação direta com a organização do programa.

7) DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE

Dada a relevância estratégica, a qualificação do conteúdo e a exclusividade do programa, conclui-se pela **VIABILIDADE** da contratação direta da inscrição no curso **InfraLeaders 2026**, nos termos do art. 74, III, 'f' da Lei nº 14.133/2021.

Americana, 05 de fevereiro de 2026

PAULO DE OLIVEIRA MATOS JUNIOR
Coordenador da Secretaria Geral da ARES-PCJ