

## **ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR – ETP Nº 23/2025**

### **ÁREA TÉCNICA:**

Diretoria Administrativa e Financeira

### **SÍNTESE DA DEMANDA:**

Capacitação internacional do **Diretor Administrativo e Financeiro da ARES-PCJ, Sr. Carlos Roberto de Oliveira**, no programa **InfraLeaders 2025**, a ser realizado entre os dias **08 a 12 de setembro de 2025**, nas cidades de **Durham (Inglaterra)** e **Edimburgo (Escócia)**, com organização da **FESPSP** e parcerias com as universidades **Durham University** e **Heriot-Watt University**.

### **FUNDAMENTAÇÃO:**

Lei federal nº 14.133/2021 – arts. 5º; 6º, XVIII, ‘f’; 18, §§ 1º e 2º; 74, III, ‘f’ e §3º  
Resolução ARES-PCJ nº 531/2023 – arts. 5º, §3º; 45 e 46

## 1) NECESSIDADE APRESENTADA PELA ARES-PCJ

A ARES-PCJ tem como diretriz estratégica o fortalecimento contínuo da sua governança e a institucionalização das melhores práticas de gestão, com foco na excelência regulatória. Para isso, é essencial a adoção de modelos gerenciais alinhados às tendências globais, capazes de apoiar a estruturação de processos internos, o desenvolvimento de indicadores de desempenho e a utilização de ferramentas de avaliação que promovam uma atuação cada vez mais eficiente, transparente e orientada a resultados.

Nesse contexto, a capacitação de seus dirigentes constitui elemento fundamental para a consolidação de uma cultura organizacional voltada à inovação, à liderança e à melhoria contínua.

A FESPSP (Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo), por meio de convite oficial, selecionou o Diretor Administrativo e Financeiro da ARES-PCJ, Sr. Carlos Roberto de Oliveira, para integrar o **Programa de Capacitação InfraLeaders 2025**, em razão de sua posição de liderança na Agência e de sua atuação como professor nos cursos de MBA promovidos pela instituição.

O **InfraLeaders 2025** é um programa executivo internacional, voltado exclusivamente a profissionais convidados com trajetória consolidada no setor de infraestrutura. Tem como propósito preparar lideranças públicas e privadas para os desafios mais complexos da área, com ênfase em visão estratégica, competência técnica e articulação em âmbito global.

Ao final do programa, os participantes estarão aptos a:

- Compreender o papel da liderança no sucesso de projetos de infraestrutura;
- Analisar boas práticas internacionais, com foco nas experiências do Reino Unido;
- Avaliar modelos legais, políticos e regulatórios aplicáveis ao contexto brasileiro;
- Conectar teoria e prática por meio de estudos de caso, painéis e visitas técnicas;
- Aprimorar habilidades de tomada de decisão, coordenação de equipes e comunicação estratégica;
- Apresentar projetos com segurança a investidores, parceiros e stakeholders internacionais.

Com duração de cinco dias, o curso contará com **32 horas-aula presenciais** e ao menos **4 horas de atividades sociais e interativas**, promovidas em almoços e eventos noturnos, ampliando as oportunidades de networking com especialistas e lideranças do setor. Estão entre os parceiros do programa instituições de renome, como o **Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID)**, **B3**, e **universidades britânicas**.

O programa também atua como uma extensão avançada dos MBAs em **PPP e Concessões** e em **Saneamento Ambiental** da FESPSP, reunindo ex-alunos, professores e profissionais que já vivenciaram formações internacionais e desejam aprofundar o diálogo entre experiências locais e práticas globais em liderança e infraestrutura.

A participação do Diretor Administrativo e Financeiro da ARES-PCJ no InfraLeaders 2025 representa, portanto, uma oportunidade estratégica de qualificação executiva internacional, contribuindo para:

- Reforçar o reconhecimento técnico da liderança da Agência;
- Ampliar a presença institucional da ARES-PCJ em ambientes de formação de alto nível;
- Internalizar conhecimentos e práticas de referência internacional aplicáveis ao setor regulado;
- Fortalecer a capacidade institucional para atuação diante dos desafios atuais da infraestrutura e da regulação no Brasil.

## 2) ALINHAMENTO COM O PLANEJAMENTO

A capacitação dos colaboradores em congressos, seminários e outros eventos do gênero com tema focal em saneamento detém amparo no Planejamento Estratégico da ARES-PCJ, aprovado pela Assembleia Geral e contemplado no Plano de Aquisições de 2025.

## 3) LEVANTAMENTO DA DEMANDA

O programa será realizado de **08 a 12 de setembro de 2025**, com **32 horas-aula**, abordando:

- Liderança estratégica em infraestrutura
- Modelos de concessão e PPPs internacionais
- Sustentabilidade e inovação em infraestrutura
- Apresentação de projetos a stakeholders internacionais

O **InfraLeaders** é mais do que um curso: é uma imersão internacional em liderança aplicada à infraestrutura. Seu principal objetivo é preparar líderes públicos e privados para atuar com visão estratégica, competência técnica e capacidade de articulação global em ambientes desafiadores.

Ao final do programa, os participantes serão capazes de:

- Compreender o papel da liderança no sucesso de projetos de infraestrutura;
- Analisar experiências internacionais com foco no Reino Unido e sua aplicabilidade ao contexto brasileiro;
- Avaliar modelos regulatórios e legais sob perspectiva comparada;
- Conectar teoria e prática por meio de estudos de caso, painéis interativos e visitas técnicas;
- Apresentar projetos a investidores e stakeholders com maior segurança;
- Estabelecer conexões internacionais estratégicas com especialistas e instituições de referência.

O programa conta com tradução simultânea e certificação internacional, além de promover networking estruturado e atividades sociais entre participantes de diversas instituições e áreas.

A **Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo (FESPSP)**, responsável pela realização do curso, é referência em educação executiva, com notória especialização na formação de líderes públicos e reguladores, em parceria com instituições acadêmicas e financeiras internacionais.

A **FESPSP** é uma instituição sem fins lucrativos criada em 1933, com história consolidada na formação de lideranças para o setor público e para a sociedade civil. Atua com ensino, pesquisa e extensão em ciências sociais, administração, políticas públicas e regulação, sendo responsável pela formação de nomes de destaque no cenário nacional.

A FESPSP desenvolve cursos de graduação, MBAs e programas executivos de ênfase internacional, como o **MBA em PPP e Concessões** e o **MBA em Saneamento Ambiental**, referências no Brasil. Mantém parcerias com instituições como a **University College London (UCL)**, **B3**, **BID**, e universidades britânicas. Recentemente, recebeu nota 4 (de 5) do MEC, comprovando a qualidade de sua formação acadêmica e estrutura.

Sua metodologia de ensino valoriza o protagonismo dos participantes, promovendo o aprendizado colaborativo e a conexão entre teoria e prática. Além disso, a FESPSP conduz projetos de assessoria e pesquisa aplicada com governos, agências reguladoras e instituições do terceiro setor, sendo reconhecida como centro de excelência no apoio à formulação de políticas públicas e à profissionalização da gestão pública.

#### 4) REQUISITOS BÁSICOS DA CONTRATAÇÃO

Nos termos do art. 6º, XVIII, 'f', e art. 74, III, 'f', da Lei nº 14.133/2021, a inscrição no programa se caracteriza como serviço técnico especializado de natureza predominantemente intelectual e de notória especialização, sendo inviável a competição.

A **FESPSP** é a única entidade organizadora, com exclusividade na realização do InfraLeaders, o que justifica a inexigibilidade de licitação.

#### 5) QUANTITATIVOS, PRECIFICAÇÃO E CUSTOS ESTIMADOS

Valor da inscrição para órgãos públicos:

- **R\$ 18.000,00 (dezoito mil reais)**

Participante:

- **Carlos Roberto de Oliveira** – Diretor Administrativo e Financeiro da ARES-PCJ

Observação: Houve negociação de desconto de 20% da taxa de inscrição.

## 6) RESULTADOS ESPERADOS

- Ampliação da visão estratégica e internacional da alta gestão
- Fortalecimento da governança e liderança institucional
- Aplicação de boas práticas internacionais no contexto regulatório local
- Representação da ARES-PCJ em ambiente internacional de alto nível

## 7) DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE

Dada a relevância estratégica, a qualificação do conteúdo e a exclusividade do programa, conclui-se pela **VIABILIDADE** da contratação direta da inscrição no curso **InfraLeaders 2025**, nos termos do art. 74, III, 'f' da Lei nº 14.133/2021.

Americana, 25 de agosto de 2025

**PAULO DE OLIVEIRA MATOS JUNIOR**  
Coordenador da Secretaria Geral da ARES-PCJ